

MAHAN BUSINESS SCHOOL

MAHAN BUSINESS SCHOOL



تغییر نقش مدیریت

نام و یاد خدا، آرا مبخش دلها

مربع بقا و پادشکنندگی مالی در بحران

استراتژی‌های چریکی برای مدیران ارشد در اقتصاد جنگی و پرابهام
(الهام گرفته از استاندارد ISO 22301)



DrkananiAI : 09128484685

Copyright 2026. by kanani.mehdi@gmail.com ©

کالبدشکافی اقتصاد جنگی ایران

تحلیل استراتژیک: شوک‌های مرکب و انطباق شناختی



هدف: پیش‌تدبیری برای ساعت صفر بحرانها، وقتی برای خیلی کارها دیر شده



اطلاعات بیشتر: 0912 84 84 685 | DrkananiAI

© Copyright 2026. by
kanani.mehdi@gmail.com





مدل "فشار-اثر-انطباق"

کاهش خطاهای ذهنی (Cognitive Biases) در تصمیم‌گیری‌های سخت مالی.

انطباق استراتژیک

آشنا شدن به روندهای بازار و
تعیین اهداف و استراتژی‌های بلندمدت



اثر داخلی

تأثیرات ذهنی و هیجانی بر تصمیم‌گیری
و نحوه پردازش اطلاعات



فشار خارجی

تأثیرات محیطی و اجتماعی بر تصمیم‌گیری
و نحوه پردازش اطلاعات



اطلاعات بیشتر: 0912 84 84 685 | DrkananiAI

© Copyright 2026. by
kanani.mehdi@gmail.com



درباره دکتر مهدی کنعانی

• مشاور و کوچ مالی بین‌المللی

فعال در امارات، عمان، ترکیه و دیگر کشورها از سال ۱۳۹۶

• استاد دوره‌های MBA و DBA

دانشگاه تهران (از سال ۱۳۸۵ تاکنون)

**یوسفِ گم‌گشته،
باز آید به کنعان...**

مشاور و مدرس مالی در
شرکتهای مختلف کوچک و بزرگ



ببخشید شما

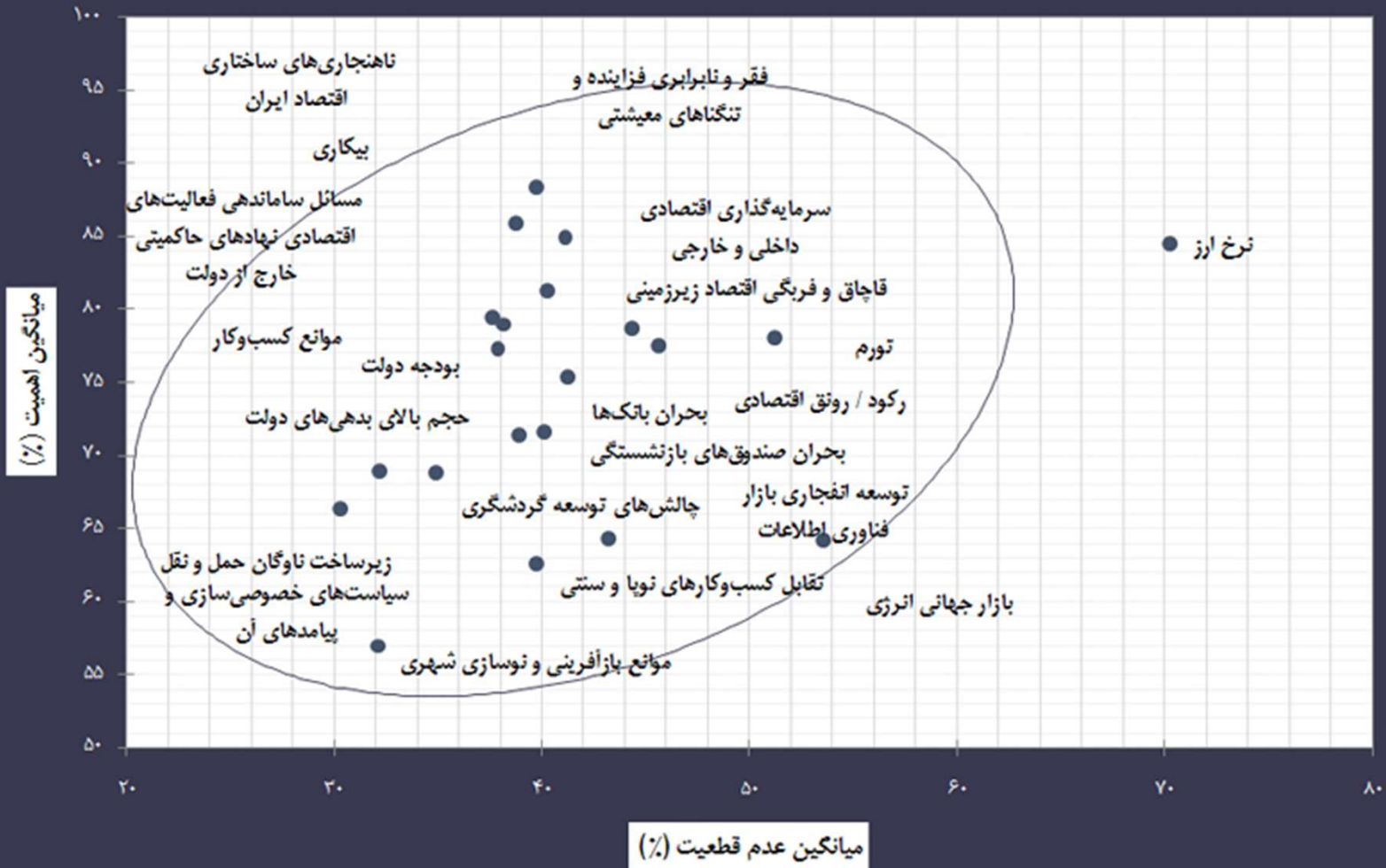




اطلاعات بیشتر: 0912 84 84 685 | DrkananiAI

© Copyright 2026. by
kanani.mehdi@gmail.com





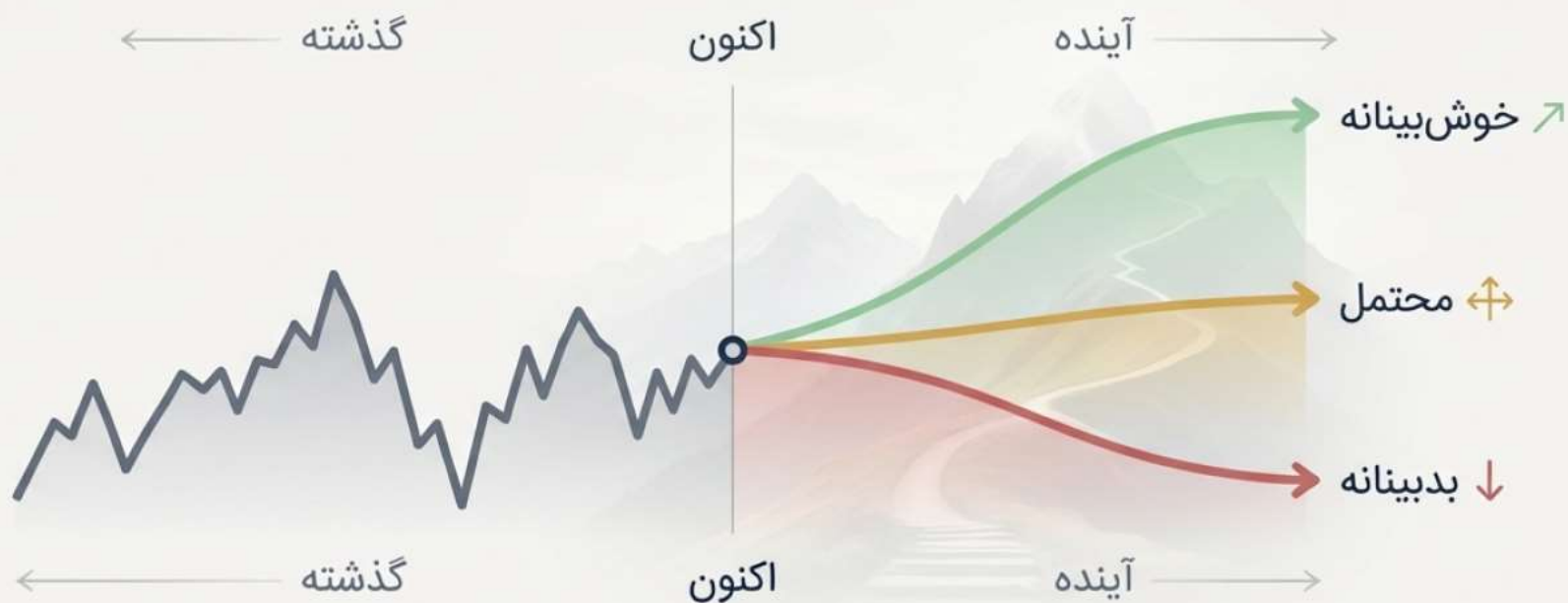
اطلاعات بیشتر: 0912 84 84 685 | DrkananiAI

© Copyright 2026. by
kanani.mehdi@gmail.com





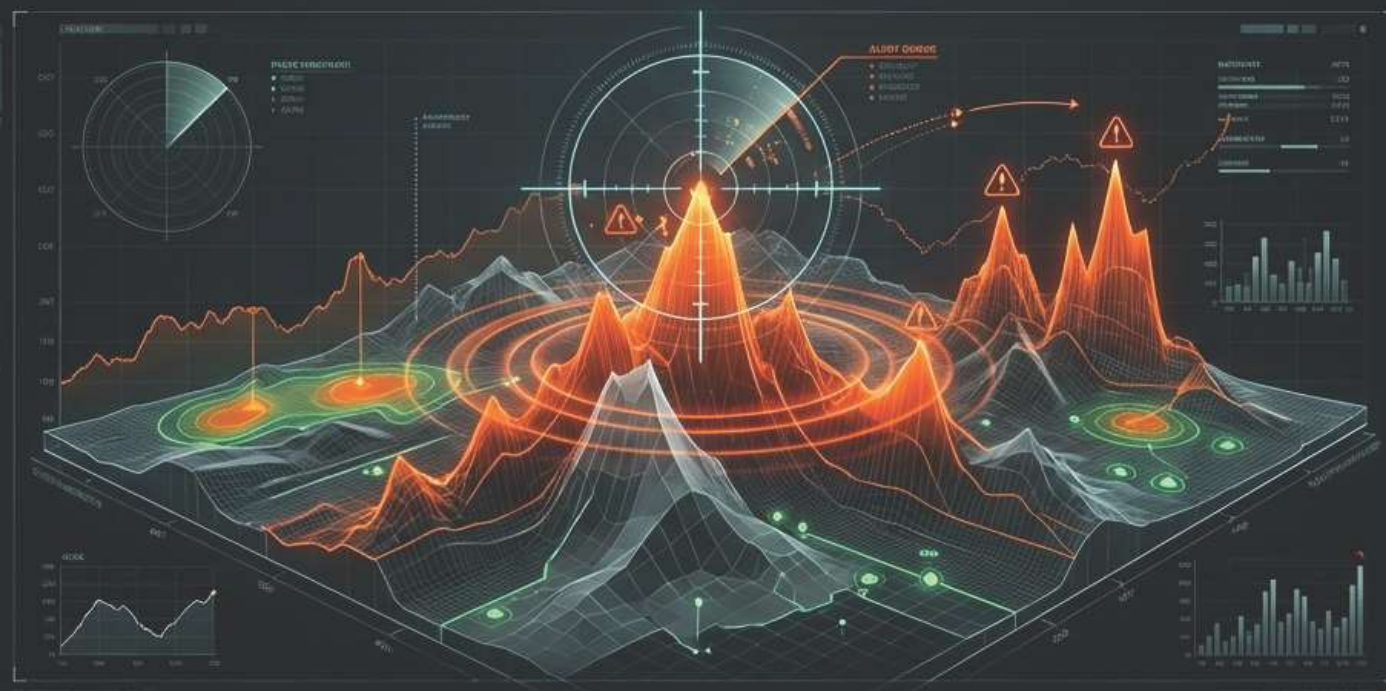
آینده تکرار گذشته نیست، ولی به احتمال زیاد هم قافیه با آن است



DrkananiAI | 0912 84 84 685 :اطلاعات بیشتر

© Copyright 2026. by
kanani.mehdi@gmail.com





مدیریت هوشمند بحران: تصمیم‌گیری با سرعت نور

ارزیابی طرح‌های اقتصادی در رکود تورمی با هوش مصنوعی



drkanani

انقلاب در کسب و کار با Google AI Studio

ابزارهای هوشمند، اتوماسیون و شریک استراتژیک شما

NotebookLM

چالش‌های روزمره مدیران و کسب و کارها



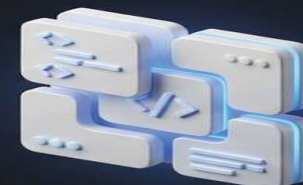
تصمیم‌گیری در دنیای پیچیده

تحلیل سریع رقبا، درک بازخورد مشتریان و شناسایی روندهای بازار برای تصمیم‌گیری استراتژیک حیاتی است.



فرآیندهای تکراری و زمان‌بر

کارهای روزمره مانند خلاصه‌سازی گزارش‌ها، سازماندهی فایل‌ها و ورود داده‌ها، بهره‌وری را کاهش می‌دهند.



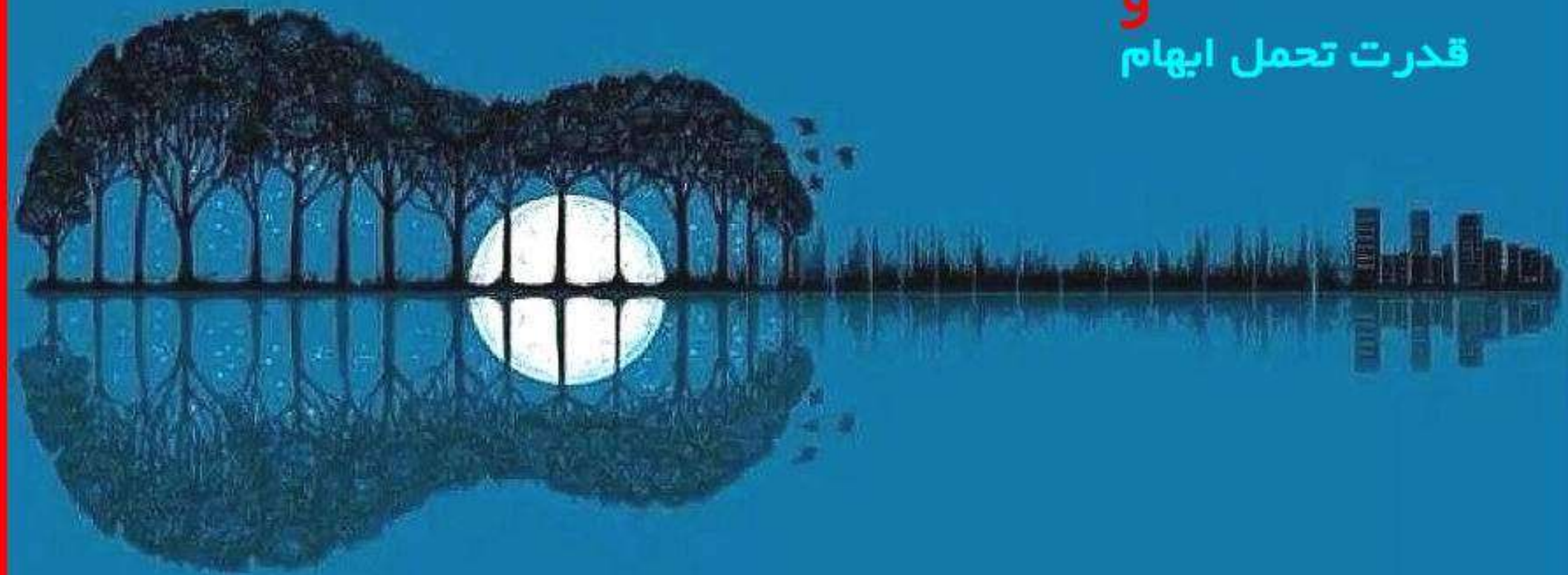
نیاز به ابزارهای سفارشی

توسعه ابزارهای داخلی نیازمند منابع فنی، زمان و هزینه بالاست که اغلب در دسترس نیست.

NotebookLM

مهارتی تفاوت ساز در ایران و خاورمیانه

عدم قطعیت
و
قدرت تحمل ابهام



اطلاعات بیشتر: 0912 84 84 685 | DrkananiAI

© Copyright 2026. by
kanani.mehdi@gmail.com



ماژول ۴: تنوع بخشی
و پادشکنندگی

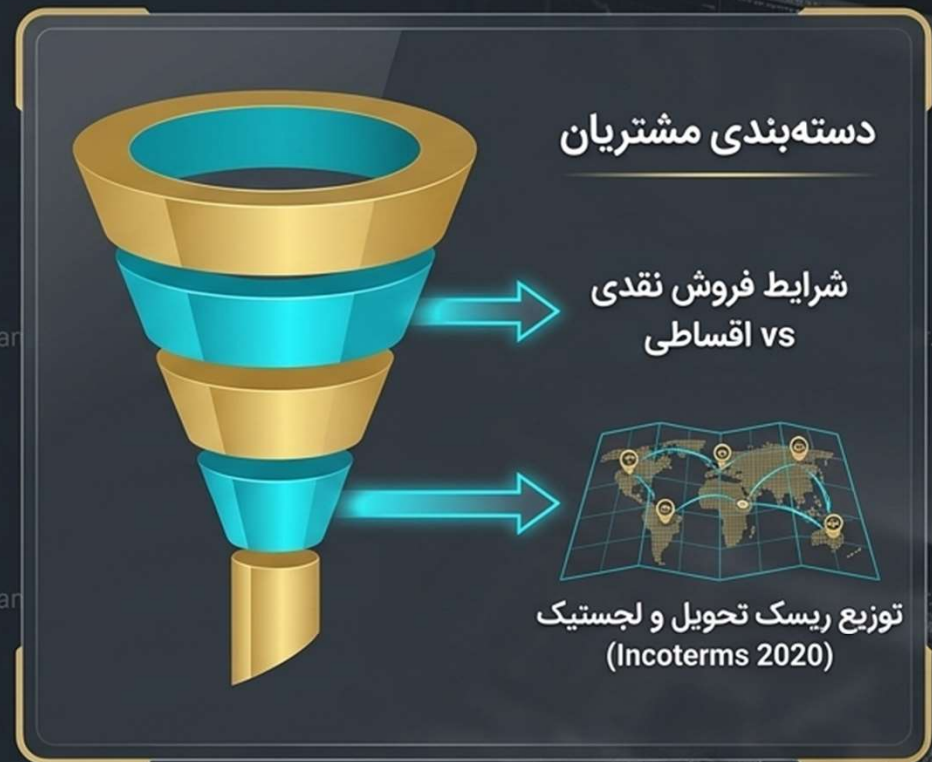


ماژول ۱: قیمت گذاری
ارزی و فروش چریکی

ماژول ۳:
تامین مالی چریکی

ماژول ۲: مهندسی
سرمایه در گردش

عبور از چسبندگی قیمت در نوسانات ارزی



مهندسی سرمایه در گردش: کوتاه کردن چرخه نقدشوندگی (CCC)



ماتریس تصمیم‌گیری روش‌های تامین مالی چریکی

	سرعت تامین نقدینگی	چالش ارزش‌گذاری	حفظ سهم بازار	مقیاس مناسب	
خرید دین	●	●	●	●	خرید دین
تهاتر	●	●	●	●	تهاتر
ال سی داخلی	●	●	●	●	ال سی داخلی
اوراق اخزا	●	●	●	●	اوراق اخزا
تامین مالی جمعی	●	●	●	●	تامین مالی جمعی



DrkananiAI : 09128484685

Copyright 2026. by kanani.mehdi@gmail.com ©

NotebookLM

مهندسی مجدد: عبور از تاب‌آوری به پادشکنندگی



تشخیص
فرصت‌های
پنهان



گرفتن سهم
بازار رها شده



تصمیم‌گیری استراتژیک
بین رویکرد CAPEX
محور یا OPEX محور



مدل‌های
درآمدی مکمل



DrkananiAI : 09128484685

Copyright 2026. by kanani.mehdi@gmail.com ©
NotebookLM

نقشه راه جامع بقا و توسعه مالی (سنتز استراتژیک)



ساختار اجرایی کارگاه مربع بقا



زمان: ۱۵ ساعت (۵ جلسه ۳ ساعته، ۱۷ تا ۲۰)



مخاطبین: مدیران عامل، هیات مدیره، CFO، CAO، مدیران استراتژیک و ریسک، مشاوران و کوچ‌های کسب و کار



فرمت برگزاری: ترجیحاً آنلاین



هدف نهایی: توانمندسازی برای تصمیم‌گیری‌های سخت مالی و مدیریت زنجیره‌ای نقدینگی



هوش مصنوعی به عنوان یک شریک استراتژیک

فراتر از اجرا؛ دریافت بازخورد، تحلیل و بینش عمیق



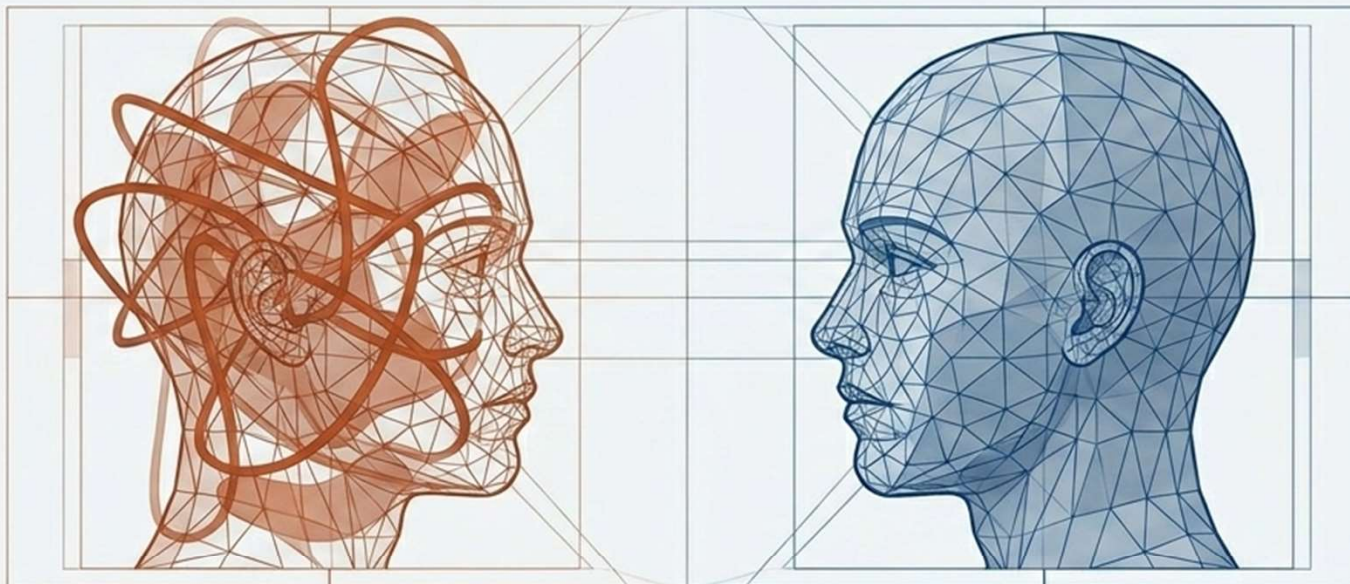
اطلاعات بیشتر: 0912 84 84 685 | DrkananiAI

© Copyright 2026. by
kanani.mehdi@gmail.com



پارادوکس شهود: پاشنه آشیل استراتژیست‌ها

«اگرچه شهود مدیریتی می‌تواند به قضاوت‌های استثنایی بینجامد، اما آبستن سوگیری‌هایی است که گاه منجر به خطاهای جبران‌ناپذیری می‌شود.»



نقطه شکست: در بحران‌های پیچیده، این میان‌برها به "خطاهای سیستماتیک" تبدیل می‌شوند.

قدرت شهود: میان‌برهای ذهنی در شرایط عادی کارآمد هستند.

اینجا مدل‌های کلاسیک اقتصادی شکست می‌خورند

- تحلیل در ایران «علم مدیریت
عدم قطعیت‌هاست».

- ما با تورم مزمن، سرکوب مالی،
بحران ارزی و نااطمینانی‌های
ژئوپلیتیک روبرو هستیم.

- صورت‌های مالی به ریال نوشته
می‌شوند، اما واقعیت اقتصادی
چیز دیگری است.

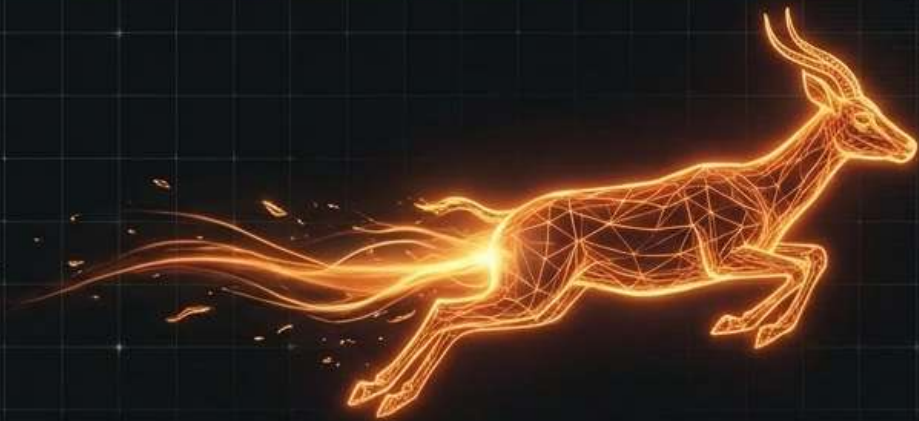
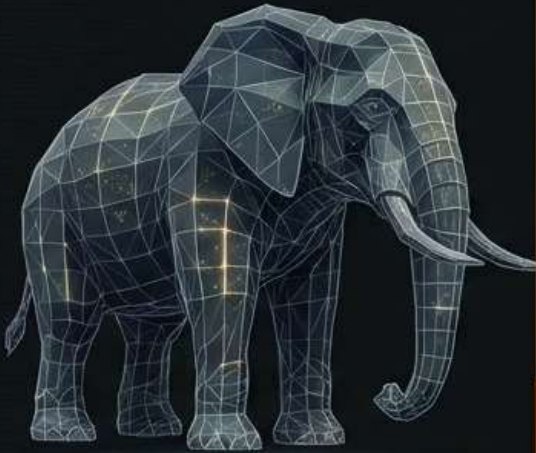


drkanani

IRJET INDEX ▲ 266.3% MARKET BNEI INDEX ▲ 3877% MARKET MIDWENCE 3.35% MARKET INCOME ▼ 18803L MARKET INDEX ▼ 45.00% DATA BREACH IN PROGR

SYSTEM WARNING: INFLATION SPIRAL DETECTED. CURRENCY CRISIS IMMINENT. GEOPOLITICAL RISK: HIGH. MARKET VOLATILITY: EXTREME. DATA BREACH IN PROGRES NotebookLM

غزال باشید تا منقرض نشوید



- در شرایط بحران، فیل‌های سنگین و دایناسورها منقرض می‌شوند.
- غزال‌ها به خاطر چابکی نجات پیدا می‌کنند.
- سرعت در تصمیم‌گیری، تنها مزیت رقابتی شماست. یک ماه تاخیر در تورم ۵۰٪ یعنی ۵٪ ضرر قطعی.

 drkanani

MARKET INDEX ▲ 266.3% MARKET S&P INDEX ▲ 3877% MARKET MIDWENCE ▲ 3.35% MARKET INCOME ▼ 1680SL MARKET INDEX ▼ 45.00% DATA BREACH IN PROGR

SYSTEM WARNING: INFLATION SPIRAL DETECTED. CURRENCY CRISIS IMMINENT. GEOPOLITICAL RISK: HIGH. MARKET VOLATILITY: EXTREME. DATA BREACH IN PROGRES NotebookLM

زرادخانه دیجیتال شما: دو ابزار برای دو هدف

Google AI Studio

استراتژیست و تحلیلگر



تحلیل‌های پیچیده با حافظه
۲ میلیون توکنی.

NotebookLM

ممیز و سپر قانونی



کشف تضادها بدون توهم (Zero)
(Zero Hallucination) بر اساس اسناد
شما.



IPCET INDEX ▲ 266.3% MARKET SNEI INDEX ▲ 3877% MARKET MIDWENCE ▲ 3.38% MARKET INCOME ▼ 1680SL MARKET INDEX ▼ 45.00% DATA BREACH IN PROGR

SYSTEM WARNING: INFLATION SPIRAL DETECTED. CURRENCY CRISIS IMMINENT. GEOPOLITICAL RISK: HIGH. MARKET VOLATILITY: EXTREME. DATA BREACH IN PROGRESS NotebookLM

ورودی‌ها را بازتعریف کنید: ریال دروغ می‌گوید



داده‌های نامعتبر

تورم پنهان

اطلاعات منسوخ

نرخ واقعی دلار: تفاوت دلار نیما و آزاد
(رانت یا حاشیه سود؟)



هزینه جایگزینی: سود حسابداری مهم
نیست؛ هزینه خرید مجدد مواد اولیه در ماه
آینده چقدر است؟



بخشنامه‌های خلق‌الساعه: فایل‌های PDF
گمرک و بانک مرکزی.



drkanani

#PCET INDEX ▲ 266.3% MARKET SNEI INDEX ▲ 3877% MARKET MIDWENCE ▼ 3.38% MARKET INCOME ▼ 1680SL MARKET INDEX ▼ 45.00% DATA BREACH IN PROGR

SYSTEM WARNING: INFLATION SPIRAL DETECTED. CURRENCY CRISIS IMMINENT. GEOPOLITICAL RISK: HIGH. MARKET VOLATILITY: EXTREME. DATA BREACH IN PROGREE NotebookLM

سناریوی جنگ و بسته شدن مرزها



- تحلیل ریسک توقف خط تولید در مقابل هزینه انبارداری.
- سوال از هوش مصنوعی: «اگر مرزها بسته شوند، هزینه انبارداری فعلی به صرفه‌تر است یا ریسک نبود مواد اولیه؟»

drkanani

• نتیجه: طرح‌هایی که «وابستگی ارزی» را در آینده کم می‌کنند، حتی با هزینه بالا باید تایید شوند.

#CUST INDEX ▲ 266.3% MARKET SNEI INDEX ▲ 3277% MARKET MIDWENCE ▼ 5.35% MARKET INCOME ▼ 1680SL MARKET INDEX ▼ 46.00% DATA BREACH IN PROGR

SYSTEM WARNING: GEOPOLITICAL RISK: EXTREME. SUPPLY CHAIN DISRUPTION IMMINENT. GEOPOLITICAL MARKET VOLATILITY: EXTREME. DATA BREACH IN PROGRESS NotebookLM

پایش بخشنامه‌های خلق‌الساعه با NotebookLM

- چالش: تغییر مداوم قوانین گمرکی و تعهد ارزی.
- راهکار: تمام بخشنامه‌های بانک مرکزی و روزنامه رسمی را در یک Notebook بریزید.
- پرسش: «آیا طرح فروش جدید با بخشنامه دیروز بانک مرکزی تضاد دارد؟»
- زمان تحلیل: ۱۰ ثانیه به جای ۱۰ روز.



#CLIFF INDEX ▲ 206.8% MARKET SKEW INDEX ▲ 3277% MARKET MIDWENT ▼ 3.35% MARKET INCOME ▼ 1680SL MARKET INDEX ▼ 46.00% DATA BREACH IN PROGR

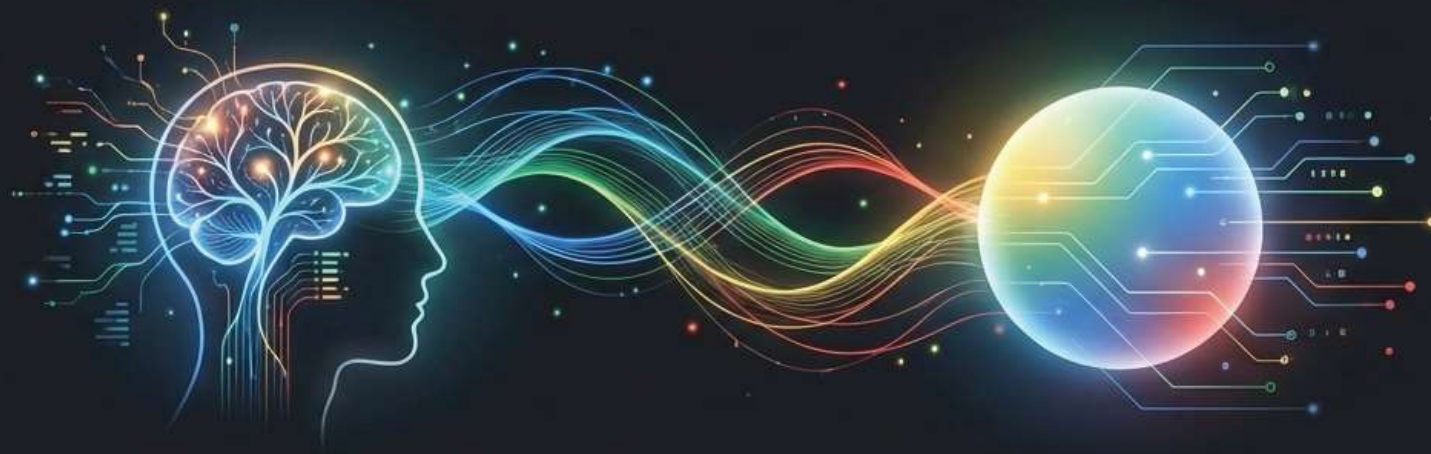
SYSTEM WARNING: REGULATION CONFLICT DETED. CURRENCY CRISIS IMMINENT. GEDPOLITICAL RISIC HIGH. MARKET VOLATILITY: EXTREME DATA ANALYSIS IN PRDGREE NotebookLM

شبیه‌سازی آینده با AI Studio: تست استرس



- «اگر دلار به ۱۰۰ هزار تومان برسد، نقطه سربه‌سر این پروژه چه تغییری می‌کند؟»
- «اگر نیروی کلیدی به دلیل **تورم مهاجرت** کند، پروژه متوقف می‌شود؟»
- **پیشنش:** طرحی ارزش اجرا دارد که در بدترین سناریو زنده بماند.

هوش مصنوعی به عنوان یک شریک فکری



با AI Studio مانند یک تیم از مشاوران متخصص، گفتگو کنید. از این شریک فکری برای ایده‌پردازی، آینده‌پژوهی، شناسایی نقاط کور و اعتبارسنجی فرضیات خود استفاده کنید.

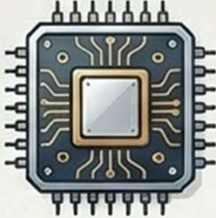
شبیه‌سازی در لحظه: مزیت نهایی در زمان اضطرار



توانایی شبیه‌سازی سریع واکنش‌ها و پیامدهای تصمیمات مختلف در مواجهه با شرایط اضطراری صنعت خودرو. پیش‌بینی دومینووار پیامدها پیش از وقوع فاجعه.

تمرکز اصلی استفاده از AI برای سناریوسازی، قدرت تحلیل در زمان بحران است.

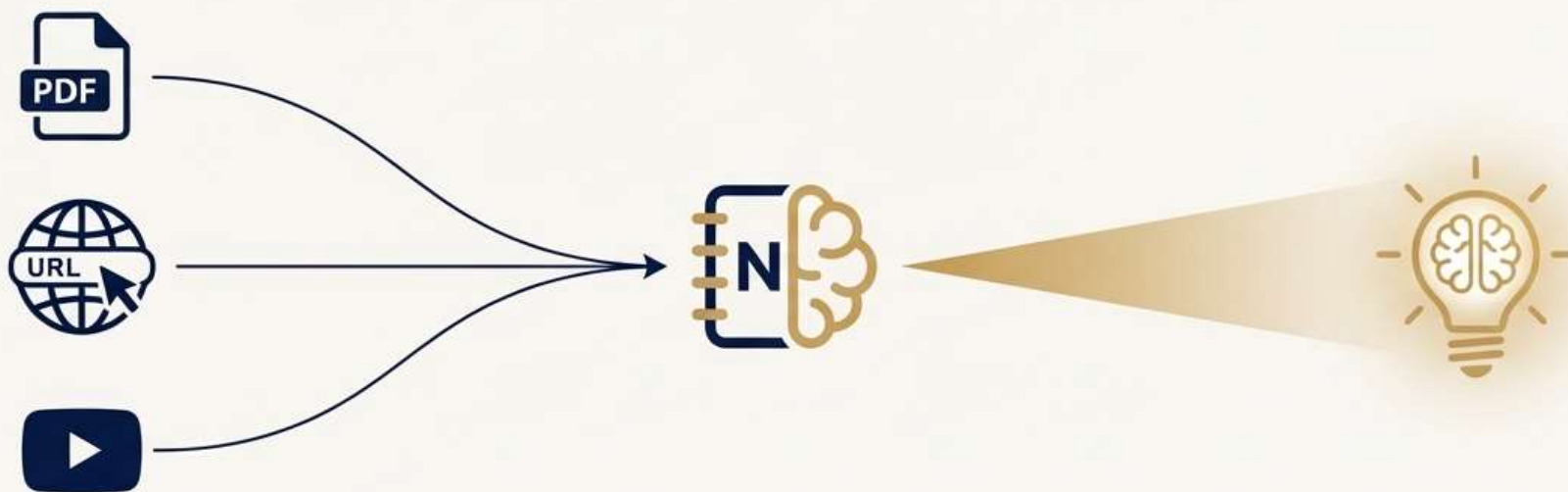
ماتریس هم‌افزایی: هوش انسانی در برابر هوش مصنوعی در سناریوسازی

 هوش انسانی	 هوش مصنوعی (AI)	
محدود. تکیه بر شهود، تجربه گذشته و گزارش‌های خلاصه‌شده.	پردازش میلیون‌ها پتنت، گزارش مالی و روند بازار خودرو در ثانیه.	پردازش داده‌ها
مستعد سوگیری خوش‌بینی به پروژه‌های داخلی و غرور سازمانی.	بی‌طرفی مطلق در پیش‌بینی شکست پلتفرم‌های جدید.	سوگیری و نقاط کور
درک عمیق از بازار پیچیده ایران، مذاکرات پشت‌پرده و خلاقیت استراتژیک.	فاقد درک شهودی از ریسک‌های سیاسی ثبت‌نشده.	خلاقیت و درک بافتار

نتیجه: AI به عنوان یک «موتور شبیه‌سازی» عمل می‌کند، اما «قضاوت نهایی» بر عهده مدیر ارشد است.

معرفی NotebookLM: مغز متفکر مبتنی بر دانش شما

NotebookLM برخلاف سایر هوش‌های مصنوعی، منحصرأً با منابعی کار می‌کند که **شما** فراهم می‌کنید. این دستیار تحقیق امن، شخصی‌سازی‌شده و متخصص شماست.

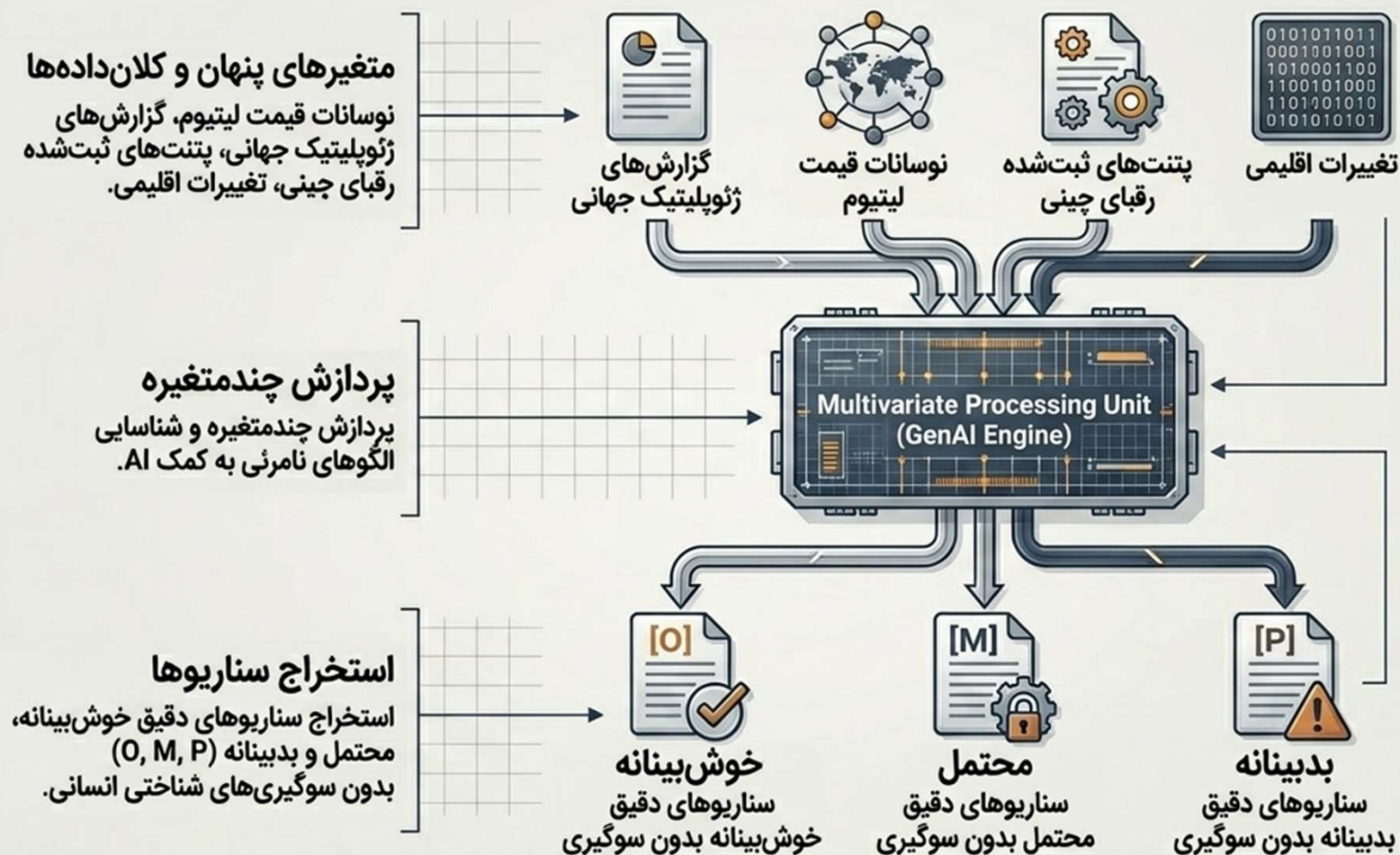


از اطلاعات تا اقدام: مزیت استراتژیک شما

در اقتصاد دانش‌بنیان امروز، سرعت تبدیل اطلاعات به بینش و بینش به اقدام، تعیین‌کننده برتری شماست. NotebookLM این فرآیند را برای شما تسریع می‌کند.



عصر جدید: هوش مصنوعی زاینده (GenAI) به عنوان دستیار استراتژیک





انقلاب در کسب و کار با Google AI Studio

ابزارهای هوشمند، اتوماسیون و شریک استراتژیک شما

از تحلیل نیاز تا ساخت ابزار، تنها با چند دستور ساده



ابزار خود را تحویل بگیرید

Studio AI یک اپلیکیشن کاربردی و آماده برای حل مشخص مشکلات شما می‌سازد.

دستور را به AI Studio بدهید

توضیحات شما به یک دستورالعمل دقیق برای هوش مصنوعی تبدیل می‌شود تا ابزار را بسازد.

ایده خود را توصیف کنید

با دستورات ساده، ابزارهای مورد نیاز کسب‌وکاران را بسازید. نیازمندی خود را با زبان محاوره‌ای بیان کنید.

کاربردهای استراتژیک: تصمیم‌گیری هوشمندتر

تحلیل سریع رقبا و بازار

دریافت بازخورد از دیدگاه‌های گوناگون



ابزارهایی بسازید که تبلیغات رقبا را تحلیل کرده و استراتژی‌های آن‌ها را برای شما گزارش دهند.

یک متن یا ایده را از دیدگاه یک مشتری وفادار، یک رقیب و یک فرد کاملاً جدید نقد و بررسی کنید.

جعبه ابزار جدید شما برای رهبری کسب و کار



مشاور (The Advisor)

دریافت بینش استراتژیک برای
تصمیم‌گیری سریع‌تر و هوشمندانه‌تر.



بهینه‌ساز (The Optimizer)

اتوماسیون هوشمند فرآیندها برای
افزایش چشمگیر بهره‌وری.



خالق (The Creator)

ساخت سریع ابزارهای سفارشی برای
حل مشکلات منحصر به فرد شما.

n8n: کنترل کامل برای تیم‌های فنی و نیازمندی‌های سازمانی



مخاطب اصلی



توسعه‌دهندگان و
تیم‌های IT



سازمان‌های بزرگ
(Enterprises)



کسب‌وکارهای فعال در صنایع
با مقررات سخت‌گیرانه

ویژگی‌های کلیدی

میزبانی شخصی (Self-host): کنترل کامل بر داده‌ها، امنیت و انطباق با مقررات (GDPR, HIPAA).

قدرت کدنویسی: پشتیبانی از JavaScript و Python و امکان نصب کتابخانه‌های خارجی.

بسیار توسعه‌پذیر: امکان ساخت Node‌های سفارشی برای اتصال به هر سیستمی.

نقطه ضعف کلیدی

نیاز به دانش فنی: راه‌اندازی و نگهداری نیازمند تخصص فنی است.

اتصالات پیش‌ساخته کمتر: کتابخانه رسمی با بیش از ۴۰۰ اتصال، کوچکتر از رقباست (اما کاملاً قابل توسعه است).

انعطاف‌پذیری گردش کار: از خطی تا بی‌نهایت

Zapier (Simple & Linear)



ایده‌آل برای فرآیندهای "اگر این، پس آن".
منطق شرطی (Paths) محدود است.

مدیریت خطا:

پایه‌ای و محدود به مراحل خاص.

Make (Visual & Multi-branched)



کنترل کامل بر منطق جریان کار.
ایده‌آل برای فرآیندهای تجاری پیچیده.

مدیریت خطا:

بسیار قدرتمند با گزینه‌هایی مانند
Ignore و Rollback, Resume

n8n (Node-based & Code-driven)



انعطاف‌پذیری بی‌نهایت با عبارات JS، حلقه‌ها،
ادغام داده‌ها و گردش‌های کاری خطا
(Error Workflows) اختصاصی.

مدیریت خطا:

کاملاً قابل برنامه‌ریزی و سفارشی.

چرا پاسخ‌های هوش مصنوعی اغلب ناامیدکننده هستند؟

یک مطلب در مورد سفر بنویس

وقتی پرامپت‌ها مبهم هستند، پاسخ‌ها نیز کلی و بی‌فایده خواهند بود. هوش مصنوعی برای ارائه بهترین خروجی، به راهنمایی دقیق نیاز دارد.

سفر به معنای حرکت از جایی به جای دیگر است. سفر می‌تواند برای تفریح یا کار باشد. انواع مختلفی از سفر وجود دارد. مردم دوست دارند سفر کنند تا چیزهای جدید ببینند. سفر تجربه خوبی است.



یک پرامپت ضعیف منجر به اتلاف وقت، تکرار کار و در نهایت، عدم اعتماد به قابلیت‌های ابزار می‌شود.

پاسخ در ساختار است: معرفی چارچوب پنج مرحله‌ای برای پرامپت‌نویسی

به جای آزمون و خطا، می‌توان از یک ساختار اثبات‌شده برای مهندسی پرامپت‌های خود استفاده کرد. این چارچوب پنج مرحله‌ای، هوش مصنوعی را گام به گام برای تولید خروجی دقیق و مورد نظر شما هدایت می‌کند.



مهندسی پرامپت (Prompt Engineering) برای مدیران ارشد خودرویی

[نقش] + [بافتار] + [وظیفه] + [فرمت خروجی]

[نقش] به عنوان یک تحلیلگر ارشد استراتژی در صنعت خودرو...

[بافتار] ...با توجه به بحران اخیر کمبود جهانی لیتیوم و تحریم‌های تجاری...

[وظیفه] ... ۳ سناریوی زمانی (خوش‌بینانه، محتمل، بدبینانه) برای تاثیر این کمبود بر برنامه تولید انبوه خودروهای برقی (EV) ایران خودرو در ۵ سال آینده طراحی کن...

[فرمت خروجی] ...و خروجی را در قالب یک جدول با پارامترهای مورد نیاز برای محاسبه PERT ارائه بده.

کیفیت سناریوهای
خروجی از AI،
مستقیماً به
دقت و ساختار
این دستورات
بستگی دارد.

ماتریس تصمیم‌گیری در اتاق جنگ

هزینه کم / بازگشت سریع
انجام دهید

تبدیل ریال به دارایی
تایید

درآمد ریالی بلندمدت
رد کنید

وابستگی بالا به واردات
احتیاط

 drkanani