

MAHAN BUSINESS SCHOOL

MAHAN BUSINESS SCHOOL



نام و یاد خدا، آرا مبخش دلها

روند بازارها، قیمتگذاری ارزی و تحویل در بحران

۳۰ خرداد ۱۴۰۵



اطلاعات بیشتر: 0912 84 84 685 | DrkananiAI

© Copyright 2026. by
kanani.mehdi@gmail.com



درباره دکتر مهدی کنعانی

- مشاور و کوچ مالی بین‌المللی

فعال در امارات، عمان، ترکیه و دیگر کشورها از سال ۱۳۹۶

- استاد دوره‌های MBA و DBA

دانشگاه تهران (از سال ۱۳۸۵ تاکنون)

یوسفِ گم‌گشته، باز آید به کنعان...

مشاور و مدرس مالی در
شرکتهای مختلف کوچک و بزرگ



ببخشید شما



مرور سریع جلسه نخست: ۲۳ خرداد ۱۴۰۵

تصمیمات چریکی مالی در بحران

متدولوژی عملیاتی Profit First؛ بومی سازی شده برای عبور از شوک های تورمی بازار ایران

مخاطبین: CEOs, CFOs

مدت زمان: ۱۵ ساعت استراتژی فشرده

فرمت: مشاوره گروهی آنلاین (Webi-consultation)

📍 @DrkananiAI | 09128484685

Copyright 2026. by kanani.mehdi@gmail.com ©

NotebookLM



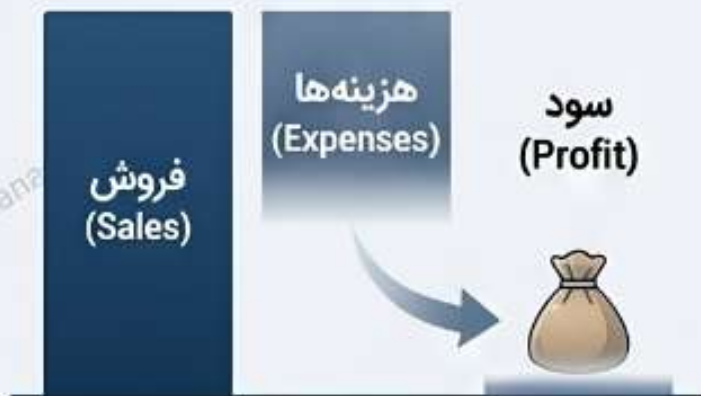
اطلاعات بیشتر: 0912 84 84 685 | DrkananiAI

© Copyright 2026. by
kanani.mehdi@gmail.com



پورتفوی سرمایه‌گذاری در ایران؛ رویکرد «اول سود»

فرمول سنتی



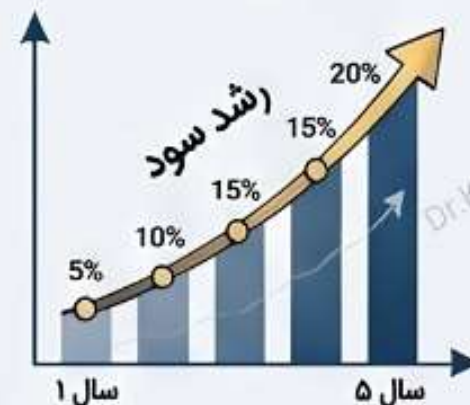
فروش - هزینه‌ها = سود
(سود به عنوان یک اتفاق تصادفی در انتهای سال)

فرمول اول سود



فروش - سود = هزینه‌ها
(سود به عنوان یک تعهد پیش‌فرض و عادت روزانه)

تغییر فرمول طلایی



اطلاعات بیشتر: 0912 84 84 685 | DrkananiAI

© Copyright 2026. by
kanani.mehdi@gmail.com



تغییر پارادایم ذهنی (Paradigm Shift)

فرمول چریکی اتاق جنگ
 $\text{Sales} - \text{Profit} = \text{Expenses}$
تضمین سودآوری از روز اول

فرمول مرگبار سنتی
 $\text{Sales} - \text{Expenses} = \text{Profit}$
سود به عنوان ته مانده بی اهمیت



هدف استراتژیک: توانمندسازی برای تصمیمات سخت و مدیریت زنجیره‌ای نقدینگی (Cash Flow Chain Management)

۴ اصل استراتژیک در شرایط جنگی

اصل ۱: بشقاب‌های کوچک‌تر

محدود کردن تعمدی بودجه جاری
برای جلوگیری از قانون پارکینسون.



اصل ۲: اولویت‌بندی وعده‌ها

تخصیص سهم سود، پیش از پرداخت
حتی یک ریال هزینه.



اصل ۳: دور کردن هوس‌ها

انتقال حساب سود به بانک‌های
غیرقابل دسترس.



اصل ۴: استمرار و ریتم

انضباط خشک در تخصیص‌های روزهای
۱۰ و ۲۵ هر ماه.



روانشناسی مالی و قانون پارکینسون

Activation Curve



چرا هزینه‌ها منبسط می‌شوند؟

مخارج سازمان همواره تمایل دارند تا سقف کل منابع در دسترس، بزرگ شوند.

راهکار: سود را به یک «عادت روزانه» تبدیل کنید.



هرگز نباید منتظر پایان سال مالی ماند!

ترس از دست دادن رشد در برابر امنیت نقدینگی

امنیت نقدینگی (Liquidity)

در بازار متلاطم ایران، کسب و کاری زنده می ماند اشد که ذخیره اکسیژن (سود قطعی) داشته باشد، نه شرکتی که باک خالی خود را با بدهی پُر کرده است.

تله ذهنی FOMO

توهم اینکه رقبا در حال بلعیدن بازار هستند، باید همه پول را خرج توسعه کورکورانه کنم!

تفاوت توسعه کسب و کار در جنگ (و پسا جنگ) و بحرانهای غیر جنگی ایران

✓ رویکرد چریکی: اول سود	✗ توسعه در جنگ / رشد به هر قیمتی	شاخص‌های استراتژیک
ایجاد ذخیره امنیتی و انقباض هوشمند	آسیب‌پذیری شدید و رشد حبابی	امنیت نقدینگی
سیستم تریاژ نقدینگی	رشد هزینه‌ها سریع‌تر از درآمد	کنترل هزینه‌های پنهان
انعطاف‌پذیری مالی بالا	ناتوانی در پوشش هزینه‌ها	واکنش به شوک تورمی
آرامش ذهنی ناشی از سود قطعی	فرسایش روانی	سلامت روانی مدیرعامل



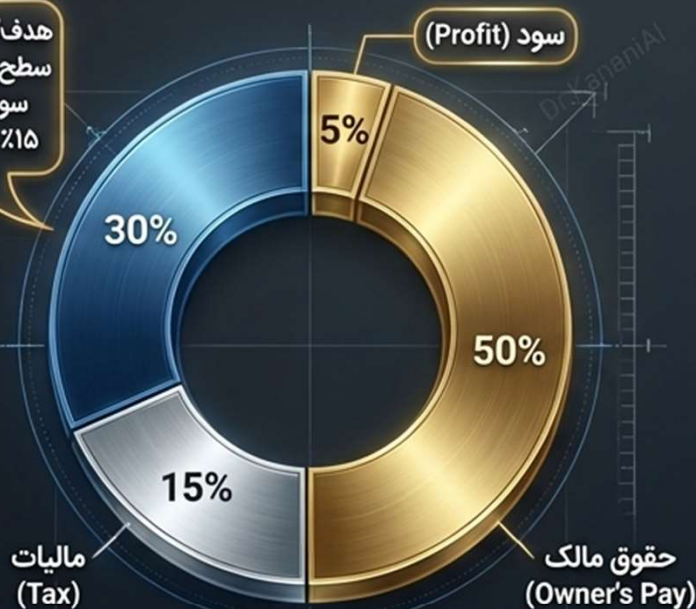
اطلاعات بیشتر: 0912 84 84 685 | DrkananiAI

© Copyright 2026. by
kanani.mehdi@gmail.com



داشبورد تخصیص نقدینگی: TAPs در برابر CAPs

وضعیت آرمانی (TAPs)



هدف‌گذاری متوازن بر اساس سطح درآمد واقعی (مثال: % سود، ۵۰% حقوق مالک، ۱۵% مالیات، ۳۰% OpEx).

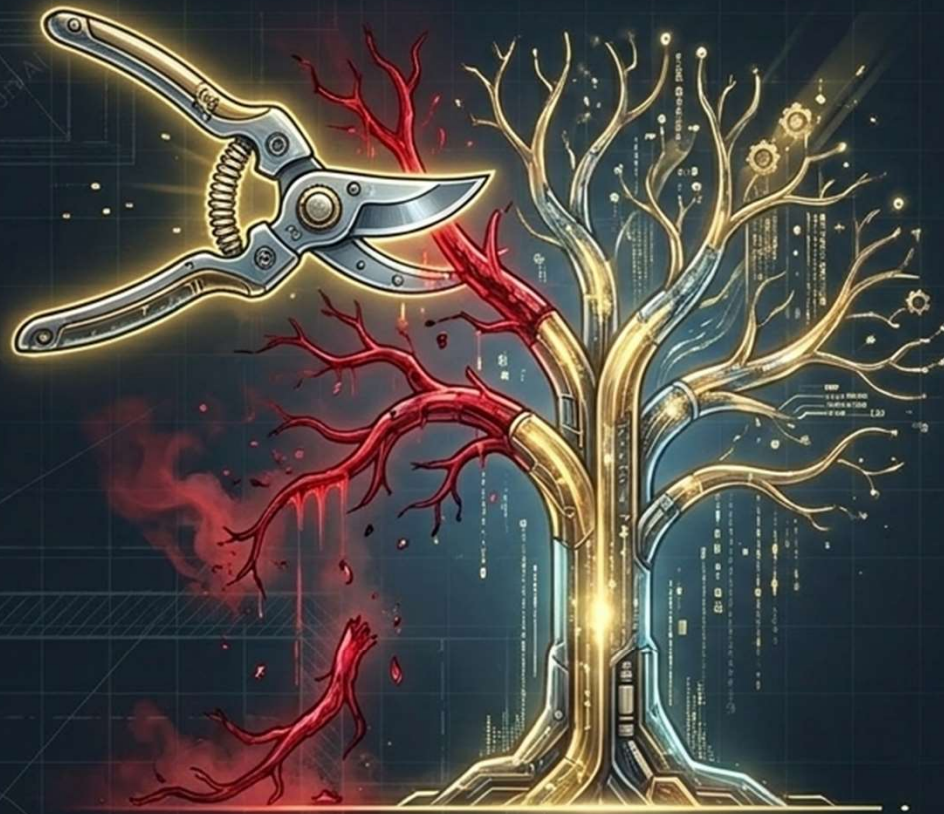
وضعیت فعلی (CAPs)



نقطه شروع چریکی: تخصیص تنها ۱ درصد به حساب سود جهت جلوگیری از شوک نقدینگی.

استراتژی تغییر: افزایش تدریجی ۱ تا ۲ درصدی در هر فصل.

انقباض مالی انتخابی (Selective Financial Contraction)



حذف مخارج خون آشام

شناسایی و قطع بی‌رحمانه هزینه‌هایی که ارزش افزوده‌ای برای مشتری هسته مرکزی ندارند.



بهره‌وری عملیاتی

انجام کارهای بیشتر با منابع کمتر.



قانون تریاژ

اگر حساب **OpEx** خالی شد، حق برداشت از حساب سود را ندارید؛ این یعنی کسب‌وکار شما نیاز به **جراحی هزینه‌ها** دارد!

نقشه راه ۹۰ روزه خروج از بحران

روز ۹۰:
تثبیت و پاداش

اولین توزیع سود فصلی و
بررسی مجدد CAPs برای
افزایش ۱ درصدی
سهم سود.

ماه اول و دوم:
انضباط تاکتیکی

اجرای خشک ریتم ۱۰/۲۵
(انتقال وجه فقط در
روزهای ۱۰ و ۲۵ هر ماه).

هفته اول:
تربیت اولیه

اجرای Assessment اولیه،
تفکیک درآمد واقعی، و افتتاح
۵ حساب فیزیکی.

هرم نیازهای کسب و کار و ساختار پاداش

تفکیک حیاتی نقش‌ها

حقوق اجرایی مدیرعامل کاملاً مجزا از پاداش مالکیت (سود) است.

ساختار پورسانت چریکی

پرداخت پاداش به مدیران ارشد هرگز نباید روی درآمد کل باشد؛ بلکه باید مبتنی بر حاشیه سود واقعی (Real Profit Margin) تنظیم شود.



بخش دوم: سود برداشت شده را کجا ببریم؟

نقشه راه پیروزی (The Victory Roadmap)

بحران یک تهدید مطلق نیست؛ بحران یک غربالگری طبیعی (Natural Market Filter) است که رقبای ضعیف را حذف می‌کند.

سازمان‌هایی که امروز این استراتژی‌ها را اجرا می‌کنند، فردا تنها بازماندگان نخواهند بود؛ آن‌ها رهبران بلامنازع بازار پسا جنگ خواهند بود. عبور قطعی از فاز بقا به فاز سلطه.



DrkananiAI | 09128484685 | Copyright 2026. by kanani.mehdi@gmail.com | Instagram | NotebookLM



اطلاعات بیشتر: 0912 84 84 685 | DrkananiAI

© Copyright 2026. by
kanani.mehdi@gmail.com



پناهگاه‌های سود فصلی (Quarterly Distributions)

قانون توزیع: برداشت ۵۰ درصدی از حساب سود به عنوان پاداش قطعی شرکا.



۳. ابزارهای نوین

بیمه‌های نوین مبتنی بر
فلزات گران بها جهت حفظ
بلندمدت ارزش پول.



۲. املاک استراتژیک

املاک شهری/اداری با قابلیت
نقدشوندگی در برابر تله
سرمایه‌گذاری در زمین بیلاقی.



۱. فلزات گران بها

طلا و سکه (فیزیکی/بورس) و
نقره/مس به عنوان هجینگ
صنعتی.

۶ ستون سرمایه‌گذاری سود در ایران

برنامه‌ریزی مهاجرت
کارآفرینی
(Gold & Silver-Based Insurance)



برنامه‌ریزی مهاجرت
کارآفرینی
تخصیص بخشی از سود برای
ایجاد زیرساخت‌های پیرامانی
و گزینه‌های جایه‌جایی
کسب‌وکار در سطح جهانی

بیمه‌های مبتنی بر
طلا و نقره
استفاده از ابزارهای لوین
بیمه‌ای که ذخیره ارزش آن‌ها
بر پایه فلزات قیمتی
تنظیم شده است

تحلیل روند و اهداف تخصیص

درصدهای تخصیص هدف (TAPs)



تخصیص فصلی



طلا و سکه
(Gold & Coins)



طلا و سکه
شامل طلای فیزیکی،
صندوق‌های قابل معامله در
بورس (Gold ETFs) و طلا در
بسترهای دیجیتال امن

نقره و مس
(Silver & Copper)



نقره و مس
تنوع‌بخشی به سید فلزات
کراتیبا با استفاده از
فلزات ستمتی و استرانژیک
که همبستگی متفاوتی
یا طلا دارند

زمین و ویلاها
(Land & Villas)



زمین و ویلاها
سرمایه‌گذاری در مناطق رو
خارج از شهر برای پورمندی از
ارزش افزوده بلندمدت زمین

املاک و مستغلات
شهری و اداری
(Urban & Office Real Estate)



املاک و مستغلات
شهری و اداری
تمرکز بر دارایی‌های با قابلیت
اجارمنهی و حفظ ارزش پول در
برابر تورم در مناطق استراتژیک

مقایسه تخصیص سود بر اساس رده‌های درآمدی مختلف

مخارج (OuEx)	مالیات (Tax)	حقوق مالک (Owner's Pay)	سود (Profit)	رده درآمدی (Real Revenue)
۳۰%	۱۵%	۵۰%	۵%	۵ تا ۲۵۰ هزار دلار



اطلاعات بیشتر: 0912 84 84 685 | DrkananiAI

© Copyright 2026. by
kanani.mehdi@gmail.com



هدف: خلق توان مالی مهاجرت کار آفرینانه، حتی اگر بخواهیم بمانیم

ماشین پول سازی (Cash-Producing Machine)



با تثبیت سیستم ۵ حساب و انضباط ۱۰/۲۵، کسب و کار شما مستقل از حضور فیزیکی شما، پایداری خود را تضمین می‌کند.

هیولای پول خوار



شرکتی که سود نمی‌سازد، یک شغل تمام وقت بدون حقوق برای شماست.

مهاجرت کار آفرینانه

شما اکنون مالک یک دارایی هستید، نه یک بدهی!

@DrkananiAI | 09128484685

Copyright 2026. by kanani.mehdi@gmail.com NotebookLM



اطلاعات بیشتر: 0912 84 84 685 | DrkananiAI

© Copyright 2026. by
kanani.mehdi@gmail.com



بخش دوم: پرسش و پاسخ بازارهای مالی مدنظر مدیران محترم



اطلاعات بیشتر: 0912 84 84 685 | DrkananiAI

© Copyright 2026. by
kanani.mehdi@gmail.com



قیمت طلا و دلار زیر سایه جنگ



اطلاعات بیشتر: 0912 84 84 685 | DrkananiAI

© Copyright 2026. by
kanani.mehdi@gmail.com



حدود ۶ آبان

Google

تاریخ انتخابات اسرائیل 2026

🔍 📷 🎤 🗣️ ✕

Wikipedia

📄 2026_Israeli_legislativ... < wiki < https://en.wikipedia.org

انتخابات قانونگذاری 2026 اسرائیل - ویکی پدیا - Wikipedia

🌐 ترجمه شده توسط Google · دیدن متن اصلی (English)

🔔 • 📌 دربارہ گزیده‌های ویژه • 🗉 بازخورد

Wikipedia

📄 انتخابات پارلمانی اسرائیل... < wiki < https://fa.wikipedia.org

انتخابات پارلمانی اسرائیل (۲۰۲۶)

قرار است انتخابات قانونگذاری در اسرائیل تا ۲۷ اکتبر ۲۰۲۶ برگزار شود تا ۱۲۰ عضو بیست و ششمین کنست انتخاب شوند. اسرائیل. →
۲۰۲۲, تا ۲۷ اکتبر ۲۰۲۶ ...

۱ پسرینه

۳ زمان‌بندی

۴ احزاب سیاسی

۵ انتخابات رهبری و انتخابات...



اطلاعات بیشتر: 0912 84 84 685 | DrkananiAI

© Copyright 2026. by
kanani.mehdi@gmail.com



حدود ۱۴ آبان



تاریخ انتخابات آمریکا 2026

Google

انتخابات 2026 ایالات متحده قرار است تا حد زیادی در 3 نوامبر 2026 برگزار شود.

Wikipedia 

2026_United_States_elections < <https://en.wikipedia.org>

انتخابات 2026 ایالات متحده - ویکی پدیا - Wikipedia

ترجمه شده توسط Google · دیدن متن اصلی (English)

بازخورد • درباره گزیده‌های ویژه ?

Wikipedia 

wiki < <https://fa.wikipedia.org> < انتخابات_۲۰۲۶_ایالات_...

انتخابات ۲۰۲۶ ایالات متحده آمریکا

این انتخابات میان‌دوره‌ای در دوران دومین دوره ریاست‌جمهوری دونالد ترامپ از حزب جمهوری‌خواه برگزار می‌شود. در این انتخابات، تمام ۴۳۵ کرسی مجلس نمایندگان ایالات ...

۱ پیش‌زمینه

۲ انتخابات فدرال

۲.۱ انتخابات سنا



اطلاعات بیشتر: 0912 84 84 685 | DrkananiAI

© Copyright 2026. by
kanani.mehdi@gmail.com



پیش بینی قیمت دلار



اطلاعات بیشتر: 0912 84 84 685 | DrkananiAI

© Copyright 2026. by
kanani.mehdi@gmail.com



USDT-IRT · 4h · USDTIRT ● +5180 (+2.93%) 181700C 176500L 183000H 1765000

روند قیمت تتر در چند ماه گذشته



پار دوکسی ریسک جنگ و کاهش دلار

حساب و کتاب دلار در بازار به هم خورد



پیش بینی قیمت دلار بعد از مذاکرات

تقاضای دلار در دوران پس از جنگ ۸ ساله و سازندگی

بخش اول: فرسایش تدریجی (۱۳۵۷ تا ۱۳۸۹)



بخش دوم: عصر شوک‌ها و جهش‌های بزرگ (۱۳۹۰ تا ۱۴۰۴)



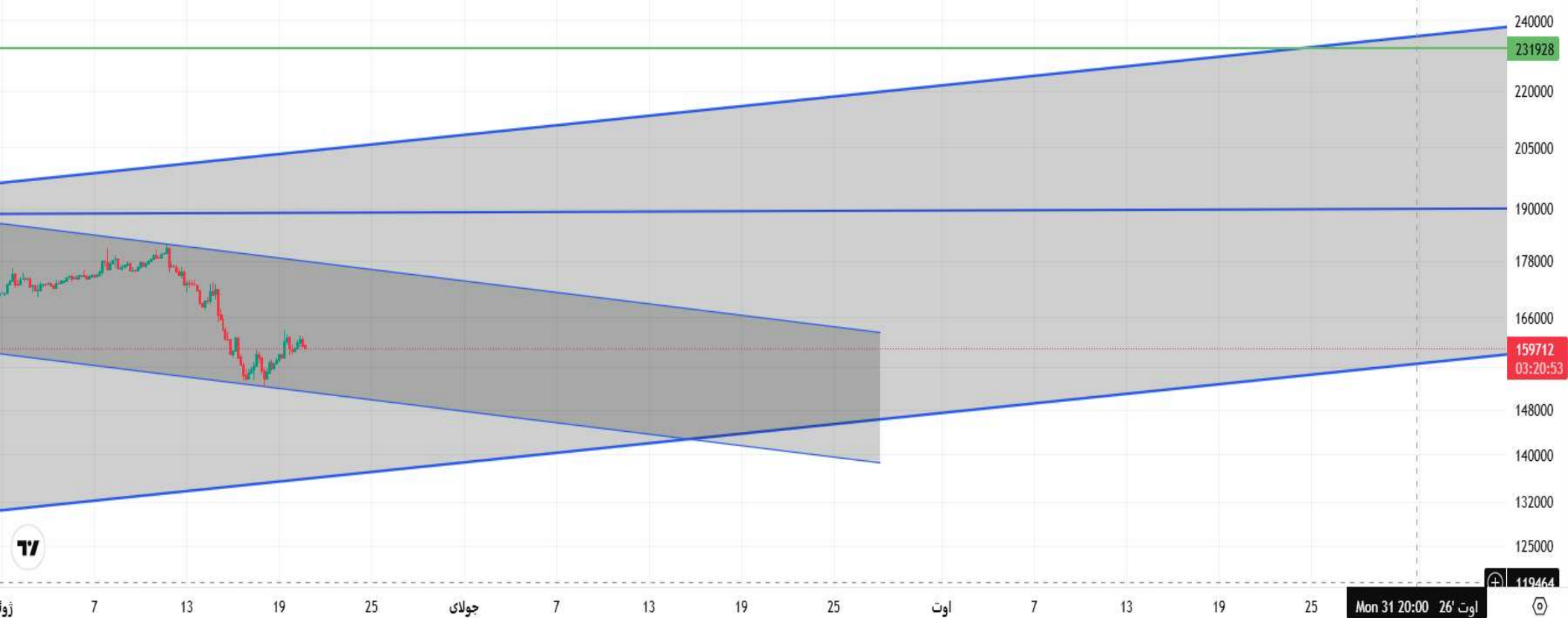
USDT-IRT · 4h · USDTIRT ● -322 (-0.20%) 159981C 159430L 160500H 160500O

روند قیمت تتر در چند ماه پیش رو

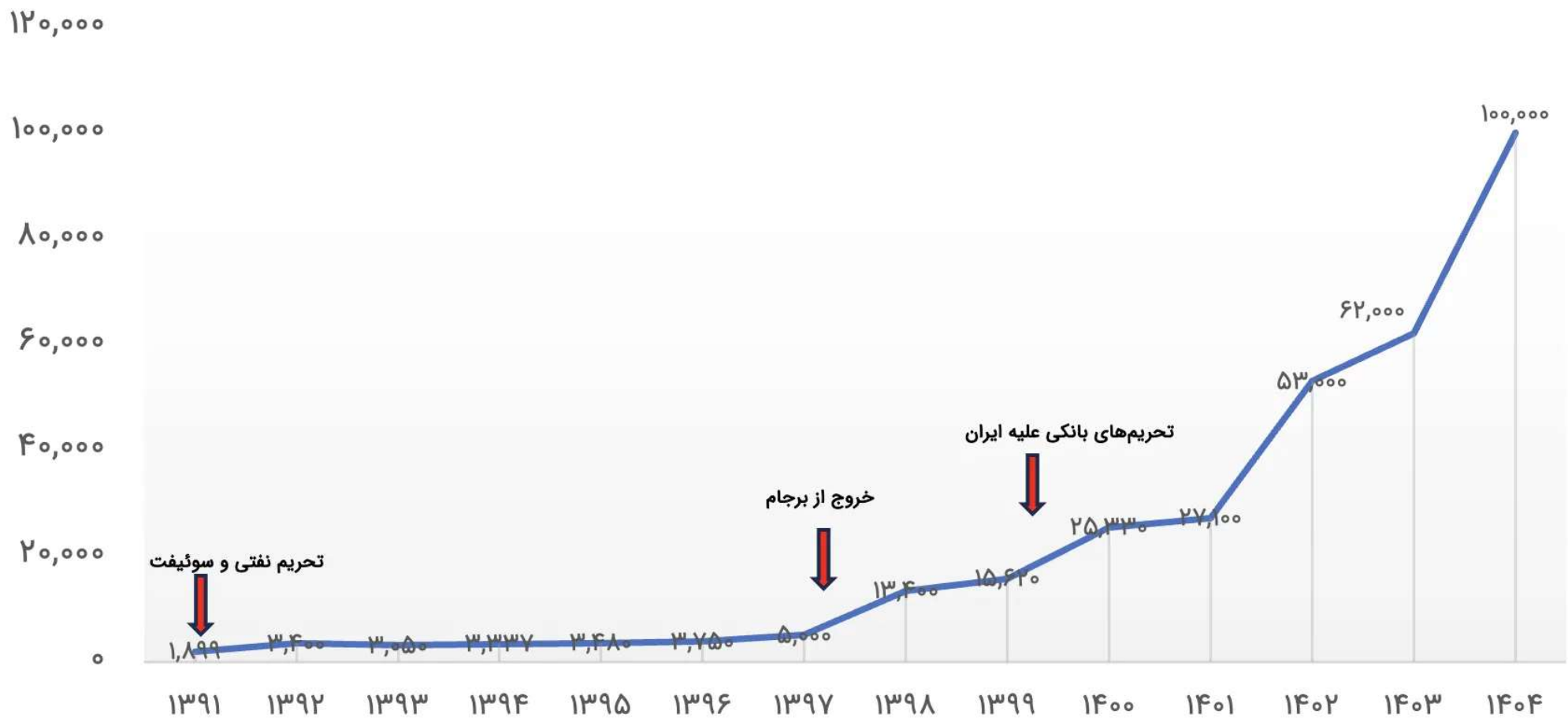


USDT-IRT · 4h · USDTIRT ● -591 (-0.37%) 159712C 159430L 160500H 160500O

نگاهی دقیقتر به سقفها و کف های قیمتی پیش رو در سناریوهای مختلف



نمودار تغییرات قیمت دلار در ایران از سال ۱۳۹۱ تا ۱۴۰۴





طلای بعد از جنگ: ۳ سناریو برای آینده



۳- نرخ بهره آمریکا
تعیین‌کننده مسیر بلندمدت طلا



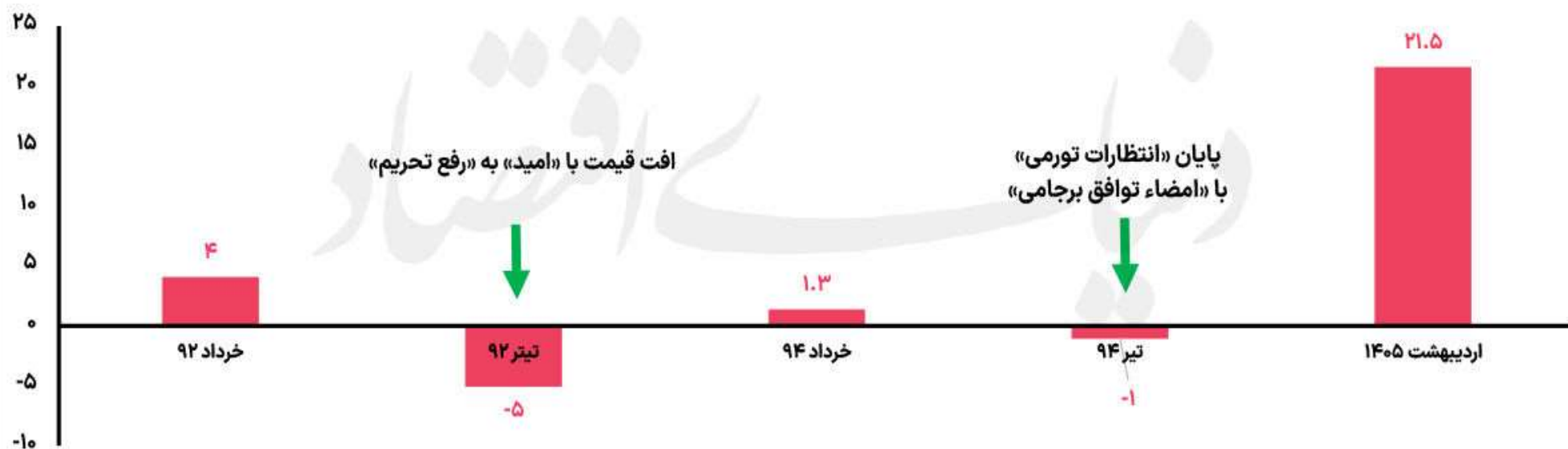
۲- تورم پس از جنگ
حمایت دوباره از طلا در میان‌مدت



۱- پایان سریع جنگ
اصلاح کوتاه‌مدت طلا (۵ تا ۱۵٪)

روند قیمت مسکن و دفتر کار (پساتفاهم نامه)

تصویر تورم ماهانه مسکن قبل و بعد از «رفع ریسک آمریکا»



اطلاعات بیشتر: 0912 84 84 685 | DrkananiAI

© Copyright 2026. by
kanani.mehdi@gmail.com



بخش سوم: قیمتگذاری و تحویل در بحران



اطلاعات بیشتر: 0912 84 84 685 | DrkananiAI

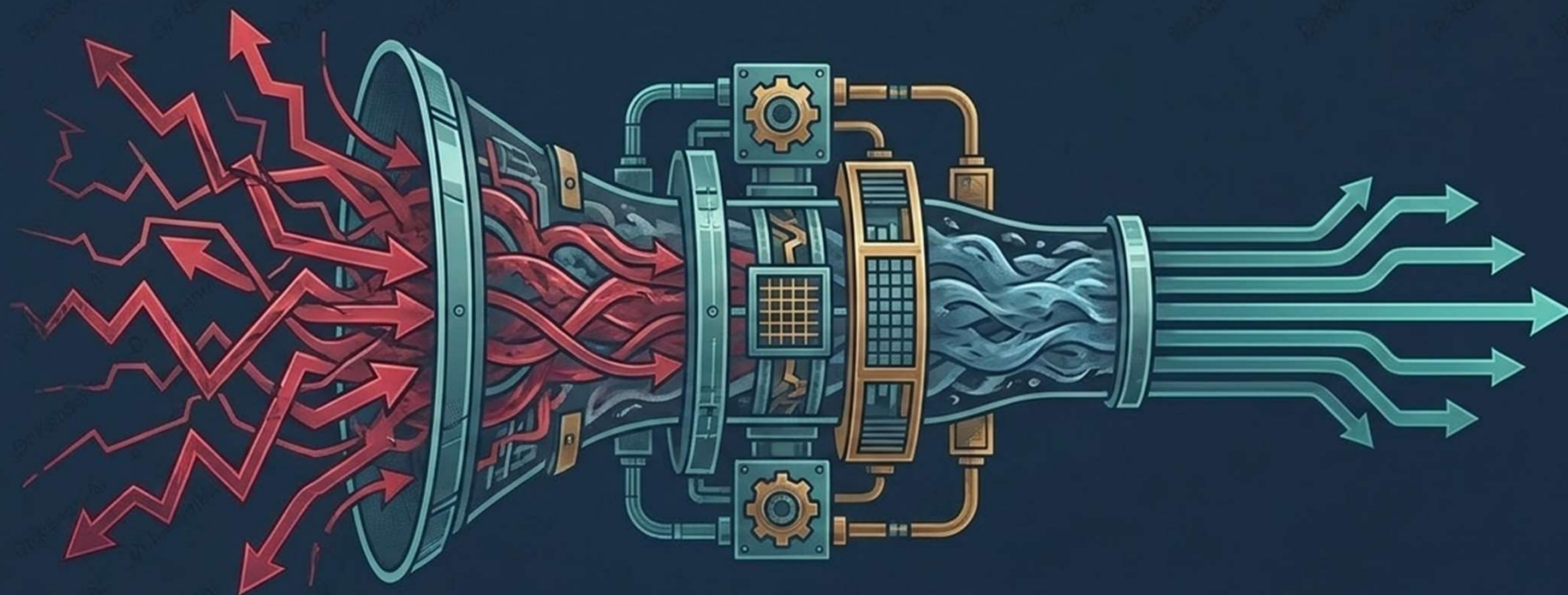
© Copyright 2026. by
kanani.mehdi@gmail.com



استراتژی‌های پیشرفته تداوم کسب‌وکار در شرایط بحران و جنگ (Advanced Business Continuity Strategies in Crisis & War)

مدیریت قیمت‌گذاری ارزی، تاکتیک‌های چریکی و عبور از بقا به پیروزی





فشار (Pressure) -

محرک‌های بیرونی:

تحریم‌های بانکی، تنش‌های ژئوپلیتیک،
و انسداد کریدورهای تجاری (نظیر
تنگه هرمز).

اثر (Impact) -

پیامدهای مستقیم:

شوک‌های ارزی، رکود تورمی
(Stagflation)، فلج شدن نقدینگی و
گسست زنجیره تأمین.

انطباق (Adaptation) -

واکنش استراتژیک: شبکه‌های غیررسمی
تجاری (Informal Trade Networks)،
قراردادهای تهاتر (Barter)، و
لجستیک چابک.

نگاه بلندمدت به بحران و مشتریان

چالش‌ها و واکنش‌های استراتژیک (Challenges & Strategic Responses)

Challenge 1: انجماد نقدینگی خریدهای هیجانی (Panic Buying / FOMO)

واکنش هیجانی

خرید بی‌رویه مواد اولیه به هر قیمت.

پاسخ استراتژیک

محاسبه دقیق حداقل موجودی حیاتی مبتنی بر تحلیل BIA.

Challenge 2: قراردادهای بلندمدت در زمان جهش دلار

واکنش هیجانی

توقف تحویل کالا و تخریب برند.

پاسخ استراتژیک

استفاده از بند نوسان (Escalation Clauses) و تاکتیک شفافیت چریکی (اشتراک‌گذاری منطق بهای جایگزینی با مشتریان کلیدی).

مشتریان الماس (Diamond)
وفاداری قطعی و ارزش طول عمر بالا.
استراتژی: حفظ به هر قیمت؛ فروش اعتباری با
تضامین بانکی (Bank Guarantees).

مشتریان (Walk-in/Opportunistic)
وفاداری پایین، خریدهای فرصت طلبانه.
استراتژی: استفاده شدید از قیمت گذاری پویا؛
تسویه فقط به صورت نقد در زمان تحویل
(Cash on Delivery).

مشتریان الماس (Diamond)
وفاداری قطعی و ارزش طول عمر بالا.
استراتژی: حفظ به هر قیمت؛ فروش اعتباری با
تضامین بانکی (Bank Guarantees).

مشتریان استراتژیک (Strategic)
حجم خرید بالا اما حساس به قیمت.
استراتژی: قیمت گذاری توافقی؛ تسویه از
طریق تهاتر (Barter) یا پرداخت ارزی
(FX payments).

چسبندگی قیمتی (Price Stickiness) و زیان‌گریزی (Loss Aversion).

با افزایش دلار، قیمت‌ها بلافاصله صعود می‌کنند، اما در زمان کاهش دلار، فروشندگان به شدت مقاومت می‌کنند.

Concept 1

قیمت‌گذاری پویا (Dynamic Pricing).

ضرورت استفاده از الگوریتم‌های هوش مصنوعی (AI Algorithms) برای دستیابی به چابکی قیمتی (Pricing Agility).

Concept 2

حفظ سهم بازار همزمان با بهینه‌سازی درآمد (Revenue Optimization) بدون تخریب برند.

Goal



پارادایم قیمت‌گذاری: بهای جایگزینی در تلاطم ارزی (Replacement Cost Pricing)

P_s : قیمت فروش (Selling Price)
 C_r : بهای جایگزینی لحظه‌ای (Replacement Cost)
 μ : حاشیه سود (Margin)
 i_{exp} : تورم انتظاری (Expected Inflation)

$$P_s = C_r \times (1 + \mu) \times (1 + i_{exp})$$

قیمت‌گذاری سنتی



قیمت‌گذاری جایگزینی



⚠️ اتکا به بهای تمام شده تاریخی (Historical Cost) در شرایط تورم حاد، منجر به نابودی قطعی سرمایه در سرمایه‌ر گردش (Working Capital) خواهد شد. ⚠️

چرا با کاهش قیمت دلار

اجناس ارزان نمی شود؟

اصل چسبندگی قیمت ها



اطلاعات بیشتر: 0912 84 84 685 | DrkananiAI

© Copyright 2026. by
kanani.mehdi@gmail.com



تاکتیک‌های فروش چریکی (Guerrilla Sales Tactics)

- **تصاحب سهم بازار رها شده: (Capturing Abandoned Market Share):**
حمله به مناطقی که رقبای بزرگ به دلیل ترس یا کمبود نقدینگی از آن عقب‌نشینی کرده‌اند.

- **رهگیری قصد خرید (Intercepting Intent):**
شناسایی و جذب مشتریان سرگردان، رقبای فلج شده، با ارائه پیشنهادهای ارزش سریع و نقد.

- **بازاریابی ویروسی (Viral Marketing):**
استفاده از محتوای تولید شده توسط کاربر (UGC) با پیام‌های همدلانه در زمان استرس عمومی برای تسخیر ذهن مخاطب با بودجه صفر.



قیمتگذاری بر مبنای اثر جایگزینی



اطلاعات بیشتر: 0912 84 84 685 | DrkananiAI

© Copyright 2026. by
kanani.mehdi@gmail.com



مدیریت ریسک زنجیره تأمین و اینکوترمز ۲۰۲۰ (Logistics Risk & Incoterms)



- انتقال استراتژیک ریسک: استفاده سلاح گونه از قوانین اینکوترمز برای جذاب کردن پیشنهادات فروش در بازارهای ملتهب.

- تاکتیک‌های کلیدی: استفاده از DAP (Delivered at Place) و DPU (Delivered at Place Unloaded Router) برای ارائه تضمین تحویل به خریداران مضطرب.

- تنوع بخشی کریدورها: توزیع ریسک از طریق ایجاد کریدورهای جایگزین (Diversification of routes) جاده‌ای و ریلی به جای اتکای صرف به بنادر.



چک‌لیست فوری تداوم کسب‌وکار (BCP Actionable Checklist)



۱. ذخیره نقدینگی (Cash Reserve):

تأمین و قفل کردن نقدینگی
ریالی و ارزی برای حداقل ۳
عملیات حیاتی.



۲. تأمین‌کنندگان جایگزین (Alternate Suppliers):

شناسایی و عقد قرارداد
اولیه با حداقل ۲
تأمین‌کننده مستقل از
جغرافیای بحران.



۳. امنیت داده‌ها (Data Security):

پیاده‌سازی زیرساخت‌های
ابری ایمن و پروتکل‌های
قطعی دورکاری.



۴. پروتکل‌های ارتباطی بحران (Crisis Communication):

تدوین خطوط ارتباطی
شفاف و سلسله‌مراتب
اطلاع‌رسانی مبتنی بر
ایزو ۲۲۳۲۰.

موتور تاب‌آوری: سنتز استراتژیک (The Resilience Engine)



نقشه راه پیروزی (The Victory Roadmap)

بحران یک تهدید مطلق نیست؛ بحران یک غربالگری طبیعی (Natural Market Filter) است که رقبای ضعیف را حذف می‌کند.

سازمان‌هایی که امروز این استراتژی‌ها را اجرا می‌کنند، فردا تنها بازماندگان نخواهند بود؛ آن‌ها رهبران بلامنازع بازار پسا جنگ خواهند بود. عبور قطعی از فاز بقا به فاز سلطه.



بخش چهارم:
Case study
پرسش و پاسخ و
مطالعات موردی
مدنظر مدیران



اطلاعات بیشتر: 0912 84 84 685 | DrkananiAI

© Copyright 2026. by
kanani.mehdi@gmail.com

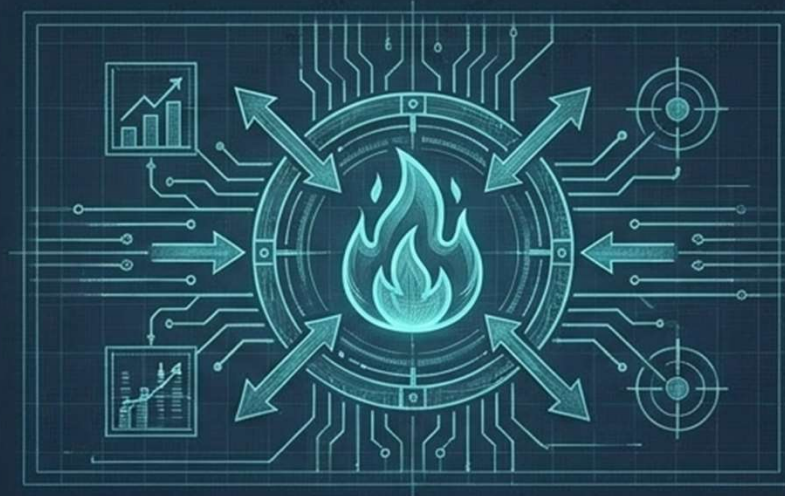




ریسک‌های سیستمی (Systemic Risks)

ماهیت: کل بازار را تحت تأثیر قرار می‌دهد (تورم لجام لجام‌گسیخته، بحران نقدینگی کشوری).

پاسخ استراتژیک: غیرقابل اجتناب؛ نیازمند پوشش ریسک (Hedging) و تبدیل سریع ریال به دارایی‌های باثبات.



ریسک‌های غیرسیستمی (Non-Systemic Risks)

ماهیت: مختص یک صنعت یا شبکه خاص (ورشکستگی تامین کننده محلی، خروج رقیب از بازار).

پاسخ استراتژیک: قابل مدیریت؛ نیازمند مدیریت فعال (Active Management) و استفاده از تاکتیک‌های چریکی برای تصاحب سهم بازار.